

Curriculum Vitae

Personalia



Naam	Frank van Eerden
Adres	Lekstraat 19 7103 JS WINTERSWIJK
Geboortedatum	23 juli 1974 te Winterswijk
Rijbewijs	BE
Telefoon	06 - 10 57 07 53
E-mail	frank@vreemde-ogen.nl
Website	www.vreemde-ogen.nl
LinkedIn	

Profiel

Frank van Eerden is een communicatief vaardig en geïnteresseerd persoon. Hij werkt zich snel in opdrachten waarbij hij de cultuur van een organisatie snel eigen maakt en uitdraagt. Echter: met behoud van een eigen identiteit.

Door zijn positieve en sociale karakter draagt hij bij aan een goede werksfeer. Mede door een goed ontwikkeld inschattingsvermogen en doseren van humor, legt en behoudt hij eenvoudig collegiale en zakelijke contacten.

Frank is procesmatig sterk, heeft helicopterview en is een natuurlijk sparringpartner. Hij heeft een verfrissende kijk op politieke-, markt- en maatschappelijke ontwikkelingen en kan dit als geen ander vertalen naar 'wat betekent dit voor de organisatie?'

Frank heeft een uniek (presentatie)talent om ingewikkelde materie eenvoudig over het voetlicht te brengen en mensen mee te krijgen. Hij schakelt hierbij eenvoudig tussen verschillende lagen en niveaus. Met zijn no-nonsense houding, communiceert hij duidelijk en respectvol naar partijen waarbij gestelde prioriteiten niet verloren gaan.

Wensen en kracht: Eindverantwoordelijke, 'dicht op het vuur', sturend in het beter maken van een organisatie (verbinden: bevorderen van samenwerking), een bestuurlijke omgeving en ruimte voor creatieve (conceptuele) denkprocessen.

Kernwoorden: analytisch sterk, communicatief vaardig 'in beeld en geluid,' open, toegankelijk, positief, constructief, diplomatiek, kritisch en volhardend.

Profiel Vreemde Ogen



Vreemde Ogen: een frisse blik met een knipoog!

2017 - heden

Eigenaar

Als zelfstandig professional inzetbaar bij uiteenlopende organisatie-/transitievraagstukken en managementuitdagingen. Altijd vanuit de eenvoud, begrip en bewustwording. Kortom: vanuit de klant, uw organisatie en mijn hart.

Overtuiging & Focus

Vanuit het gegeven dat organisaties doorgaans voldoende deskundige mensen in dienst hebben, heb ik de overtuiging dat meer inhoud toevoegen niet per definitie leidt tot een beter eindresultaat. Verheldering aanbrengen in de samenhang en interactie tussen mensen en processen doet dit wél. Hierdoor krijgt de inhoud weer de ruimte die het nodig heeft. Dit is waar ik de focus op heb, zonder hierbij op de inhoudelijke stoel van een ander te zitten.

Vreemde Ogen = een sterk analytisch vermogen + verbeeldingskracht + humor



Woningcorporatie Welbions, Hengelo en Borne (ca. 14.000 vhe's)

2023 - heden

Aanjager/ Adviseur Integrale (meerjaren)Begroting Technisch Beheer

Adviseur en sparringpartner voor (managers en collega's van) de afdelingen Wijk en Woning met als doel te komen tot een meer integraal afgestemde, afdelingsoverstijgende en consistente meerjarenbegroting Technisch Beheer 2024 e.v. (ca. € 65 mln/jr)



WoningHuren, samenwerking tussen meerdere corporaties (ca. 80.000 vhe's)

2021 - 2023

Projectmanager gezamenlijk woonvindsysteem

Namens 14 deelnemende organisaties procesbegeleider om te komen tot één gezamenlijk woonvindsysteem.

Het organiseren, bewaken en waarborgen van (1) inhoudelijke kwaliteit, (2) voortgang cf. planning, (3) budget cf. begroting, (4) draagvlak, betrokkenheid & commitment (zowel intern bij de deelnemende organisaties als extern bij stakeholders/ belanghebbenden) en (5) bestuurlijke afstemming en besluitvorming.

Resultaat (met bescheiden trots): 5 uit 5!



Woningstichting Vechtdal Wonen, Ommen (ca. 10.000 vhe's)

2021 - 2022

Kwartiermaker Vastgoed(sturing)

- tijdelijk waarnemen van de (nieuw te werven) rol van Teamleider Vastgoed;
- het opstellen van een door de afdeling breed gedragen profielschets van Teamleider;
- het faciliteren van integrale vastgoedsturing in de organisatie.



Woningcorporatie WBO Wonen, Oldenzaal (ca. 4.000 vhe's)

2020 - 2022

Adviseur Vastgoedsturing

Het organiseren van betrokkenheid, begrip en bewustwording ten behoeve van het (verder) professionaliseren van vastgoedsturing bij WBO Wonen. In de rol van adviseur ben ik zowel sparringpartner van het beleidsteam en MT, voorzitter van het team Vastgoedsturing als kwartiermaker naar de rest van de organisatie o.a. door het verzorgen van interactieve workshops.



2021

Woningstichting Tubbergen (ca. 1.000 vhe's verdeeld over 10 dorpskernen)

Adviseur Vastgoedsturing

Het organiseren en begeleiden van concrete werksessies met als doel (1) begrip en bewustwording t.a.v. integrale vastgoedsturing, (2) herijking van de opzet & analyse voor de wensportefeuille 2035 en (3) het in besluitvorming brengen hiervan bij de RvC.



2020 - 2021

Woningcorporatie Welbions, Hengelo en Borne (ca. 14.000 vhe's)

Afdelingsmanager Wijk a.i. (Leefbaarheid & Vastgoedprojecten)

Het tijdelijk invullen van de nieuwe functie: Afdelingsmanager Wijk. Deze afdeling kent twee teams: Leefbaarheid en Projecten (ca. 30 fte). Een unieke combinatie, van verschillende disciplines in één afdeling die gezamenlijk verantwoordelijk is voor alle sociale en fysiek-projectmatige activiteiten in het werkgebied van Welbions. Een integrale benadering van wijkontwikkeling waarbij korte termijn (vaak sociale) vraagstukken, middellange termijn (vaak vastgoed-gerelateerde) activiteiten en lange termijn ambities elkaar uitdagen hand-in-hand te gaan.

Essentie: het faciliteren van integrale wijkontwikkeling (verenigen van sociale en fysieke opgaven, activiteiten en ambities) door het stimuleren van persoonlijk leiderschap.

Adviseur Vastgoedsturing

In combinatie met bovenstaande rol tevens adviseur voor het herijken van de koers, de vertaling hiervan naar de Portefeuillestrategie 2020-2024 van Welbions en het in besluitvorming brengen bij de RvC.



2021

Woningcorporatie Ons Huis, Enschede (ca. 5.000 vhe's)

Adviseur Vastgoedsturing

Aanjager en sparringpartner voor het herijken van de koers en het vertalen hiervan naar de Portefeuillestrategie 2022-2026 van Ons Huis.



2012 - 2020

Saxion Hogeschool, Enschede

Gastdocent (pro deo)

Jaarlijks gastdocent voor 2e jaarstudenten aan de leergang 'Vastgoed & Makelaardij.'
Thematiek: het werkveld van Corporaties, de bedrijfsvoering, de uitdagingen, de ervaringen, de (vastgoed)koers en het sturen hierop in een continu veranderende markt en politieke context.



2018 - 2019

Woningcorporatie Mijande Wonen, gemeenten Twenterand en Dinkelland (ca. 5.000 vhe's)

Projectleider Vastgoedsturing

Advies, ondersteuning & procesbegeleiding m.b.t.:

- het organiseren van betrokkenheid & inbedding van Vastgoedsturing in de organisatie;
- het opstellen van de Portefeuillestrategie 2020-2024 van Mijande;
- het opstellen/aanscherpen van kaders m.b.t. de Transformatie- & de Beheeropgave.



Woningcorporatie Welbions, Hengelo en Borne (ca. 14.000 vhe's)

2018 - 2019

Manager Wonen & Manager Wijkontwikkeling a.i.

Naast het tijdelijk vervullen van de functies Manager Wonen en Manager Wijkontwikkeling (ca. 50 fte), tevens de opdracht om -met brede betrokkenheid van collega's- te komen tot een meer toekomstbestendige organisatie-inrichting. Na akkoord hierop, mede begeleider van deze kanteling. In deze rol ben ik intensief betrokken geweest bij het begrotingstraject en het (verder) vormgeven van integrale Vastgoedsturing bij Welbions.

Kernwoorden: organisatie-transitie, bottom-up, coachend leidinggeven



2015 - 2019

IVVD/ Instituut voor Vastgoed & Duurzaamheid

Docent/ Spreker bij de leergang 'Integraal sturen op corporatievastgoed'

Inhoudelijk coördinator van de jaarlijkse leergang 'Integraal sturen op Corporatie Vastgoed.' Tijdens deze 3-daagse verzorg ik 2 modules: de introductie-ochtend en het afsluitende, samenvattende avondprogramma gericht op het gehele spectrum van Portefeuille-, Asset- en Propertymanagement. Kortom: Integrale Vastgoedsturing.



2017

Woningcorporatie Ons Huis, Enschede (ca. 5.000 vhe's)

Begeleider/gespreksleider Stakeholdersbijeenkomst

Het (mede) voorbereiden, het begeleiden en het evalueren van de stakeholderbijeenkomst van Ons Huis als input voor haar nieuw op te stellen Strategisch Plan 2018-2022.



2017 - 2018

WoON Twente/ vereniging van 14 deelnemende woningcorporaties in Twente

Procesbegeleider/ discussieleider m.b.t. 'de Woningmarkt in Twente'

Namens WoON Twente procesbegeleider van het traject om vanuit één regionaal woningmarktrapport te komen tot consensus en vervolgspraken. Kortom: 'van (woningmarkt)cijfers naar regionale sturing in de praktijk.'





2008 - 2017

Woningcorporatie Domijn, Enschede (ca. 15.500 vhe)

Portfoliomanager & coördinator team Vastgoedsturing

Het organiseren, inrichten en faciliteren van integrale Vastgoedsturing binnen Domijn:

- opstellen en bewaken van de portefeuillestrategie/de koers
- organiseren en inrichten van de Transformatieopgave & de Beheeropgave
- intern en extern vertegenwoordiger van Vastgoedsturing bij Domijn

Kernwoorden: kaders, proces, (performance)analyse, simulatie en (bij)sturing

2014 - 2017

Portefeuillehouder I&A i.c.m. de functie van Portfoliomanager & Manager Vastgoed

Het organiseren en vervullen van de opdrachtgeversrol namens Domijn voor alle I&A-gerelateerde activiteiten.

Kernwoorden: selectie, organisatie en implementatie nieuw primair systeem

2013 - 2017

Manager Vastgoed i.c.m. de functie van Portfoliomanager

Als MT-lid verantwoordelijk voor het jaarlijks opstellen en de realisatie van de integrale beheer- en transformatieopgave van Domijn (€ 60 mln/jr.)

Kernwoorden: verandermanagement, coachend leidinggevende (ca. 40 fte)

2012 - 2013

Manager Ontwikkeling i.c.m. de functie van Portfoliomanager

Als MT-lid verantwoordelijk voor integrale gebiedsontwikkeling en de groot-onderhoud, renovatie en nieuwbouwprojecten die hier onderdeel van uitmaken.

Kernwoorden: transformatieopgave, proces- & projectmanagement



2007 - 2008

Kingspan Insulation, Continental Europe

Manager Product Development & Product Management

Vormgeven, structureren en professionaliseren van productontwikkeling en productmanagement.



2003 - 2007

Woningstichting Vivare, Arnhem (ca. 24.000 vhe)

Adviseur strategie & beleid

Adviserend en faciliterend m.b.t. vastgoed-gerelateerde processen en activiteiten: portefeuillemanagement en -beleid (onderhoud, kwaliteit & duurzaamheid), beheer- en investeringsbegroting.



2002 - 2003

abt/ Adviesbureau voor Bouwtechniek bv te Velp

Projectleider Beheer & Onderhoud



2001 - 2002

Vattenfall (voorheen Nuon), Duiven

Engineer/ junior consultant

Opleiding

1997 - 2001	Technische Universiteit Eindhoven Bouwkunde diploma behaald
1993 - 1997	HTS/ Hogeschool van Arnhem en Nijmegen Bouwkunde diploma behaald
1991 - 1993	MTS Hengelo Bouwkunde diploma behaald
1987 - 1991	HAVO Winterswijk Nederlands - Engels - Wiskunde - Scheikunde - Natuurkunde - Economie - diploma behaald

Cursus/ training

2017	Transformatie & zelfactualisatie	PK ² Selfmanagement
2016	De kortste klap naar meesterschap	PK ² Selfmanagement
2012	Transformatieve mediation	Wel-com
2011	Essentials van leidinggeven	Schouten & Nelissen
2010	Projectmanagement	Schouten & Nelissen
2006	Effectief leiderschap	Vergouwen & Overduin
2005	Snellezen en Mind Mapping	IRR Management Development
2005	Effectief beleidsnotities schrijven	Elsevier
2004	Strategisch Management/ Strategisch denken & plannen	Schouten & Nelissen
2004	Projectmatig werken	fmh wonen/ atrium

Vaardigheden, hobby's en overig

Automatisering	Powerpoint (zeer ervaren), Word en Excel
Taal	Nederlands, Engels, Duits
Hobby's	Muziek: beluisteren, bezoeken en beoefenen (gitaar) Sport: mountainbiken, hardlopen en (après-)skiën